ÇATALAĞZI
TERMİK SANTRALİ

1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 Dönemi Ara Dönem Faaliyet Raporu



ÇATALAĞZI
TERMİK SANTRALİ

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta ÇATES

01 Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
03 Rakamlarla 2026
07 Ortaklık Yapımız
08 Bağlı Ortaklıklar
09 Çates Elektrik Üretim Portföyü

11 Faaliyet Alanları ve Yatırımlar

Kurumsal Yönetim

15 Yönetim Kurulu
17 Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
19 Üst Yönetim
21 Komiteler ve Politikalar
22 Kâr Dağıtım Politikası
23 Genel Kurul
24 İnsan Kaynakları
27 Organizasyon Şeması
28 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
28 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
28 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
28 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
29 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
29 2026 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
29 Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
29 Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
30 2026 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri
32 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
32 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
32 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
33 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler
33 Derecelendirme Notları
33 Bağış ve Yardımlar
34 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
34 Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler
34 Diğer Hususlar

Risk Yönetimi ve İç Denetime İlişkin Bilgiler

36 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
38 İç Denetim ve Kontrol Faaliyetleri

39 İletişim



GENEL BİLGİLER

RAPOR VE ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2026-30.09.2026

TİCARET SİCİL BİLGİSİ

TİCARET SİCİL NUMARASI: 8907

TİCARET İSMİ: ÇATES ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

ADRES: ŞAHİNLER MAHALLESİ ŞAHİNLER (KÜME EVLER) YATAĞAN TERMİK SANTRALİ SİTESİ NO: 259/1 YATAĞAN/MUĞLA

ÇIKARILMIŞ SERMAYE: 165,200,000.00 TL

KAYITLI SERMAYE TAVANI: 300,000,000.00 TL

ŞİRKET TESCİL TARİHİ: 19.09.2014

MERSIS NO: 0165029763900019

ÇATALAĞZI TERMİK SANTRALİ

Borsa (BIST)'da İşlem Görme Tarihi: 7 Aralık 2023
İşlem Gördüğü Borsa: Borsa Istanbul
İşlem Gördüğü Pazar: Ana Pazar
İşlem Kodu: CATES
İşlem Gördüğü Endeksler:
BIST HİZMETLER / BIST ELEKTRİK / BIST ANA / BIST KATILIM TÜM
BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST 500 / BIST KURUMSAL YÖNETİM
Sektör: Elektrik Gaz ve Su / Elektrik Gaz ve Buhar



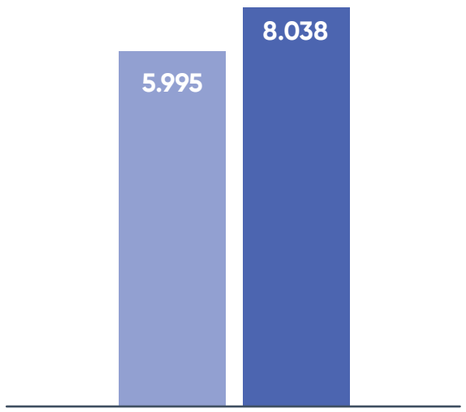
Rakamlarla 2026

Toplam Kurulu Güç
314.68 MW

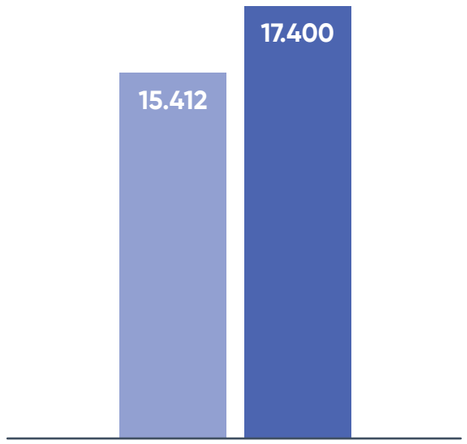
Toplam Çalışan Sayısı
396 Kişi

Uzun Yıllar Ortalama Üretim Kapasitesi
2,286 GWh

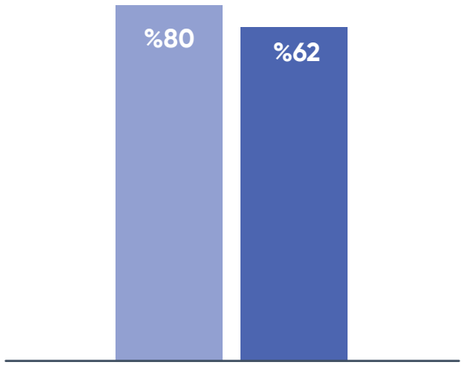
Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)



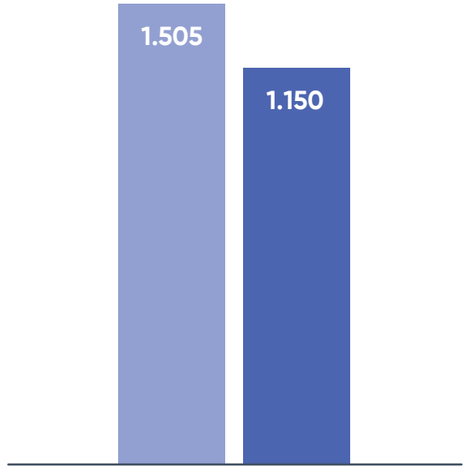
Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



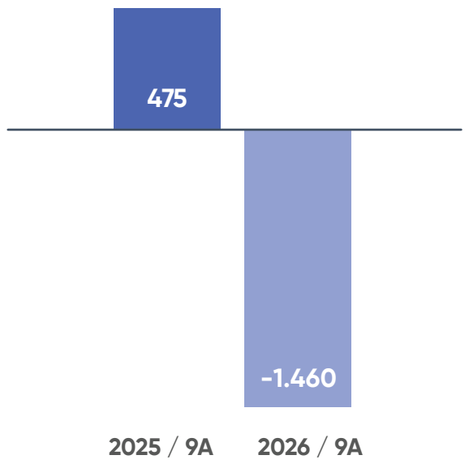
Emre Amadelik Oranı
(%)



Elektrik Üretimi (Brüt)
(GWh)



Faaliyet Kârı/(Zararı)
(Milyon TL)



Özet Kalemler	30.09.2026	30.09.2025
Net Satış Gelirleri (Milyon TL)	8.038	5.995
Toplam Varlıklar (Milyon TL)	17.400	15.412
Faaliyet Karı / (Zararı) (Milyon TL)	-1.460	475
Elektrik Üretimi Brüt (GWh)	1.150	1.505
Emre Amadelik Oranı	%62	%80
Toplam Çalışan Sayısı	396	392
Üretim Kapasitesi (GWh)	2.286	2.286
Toplam Kurulu Güç (MW)	314.68	314.68

Rakamlarla 2026

Özet Kalemler	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat (Milyon TL)	8.038	5.995
Brüt Kar / (Zarar) (Milyon TL)	-1.048	657
FAVÖK (Milyon TL)	-470	1.156
Faaliyet Karı / (Zararı) (Milyon TL)	-1.460	475
Dönem Net Karı / (Zararı) (Milyon TL)	-684	-84
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	-4,14	-0,51

Özet Kalemler	30.09.2026	31.12.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri (Milyon TL)	1.239	1.493
Net Finansal Borç / Özkaynak (%)	-7,04%	-8,67%

2026	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
PTF- TL	2.894,92	2.078,2	1.620,32	921,06	590,9	1.240,16	2.699,61	2.907,81	2.742,43			
PTF-USD	67,2	47,73	36,81	20,66	13,05	26,89	57,56	60,96	56,57			
2025	**OCAK**	**ŞUBAT**	**MART**	**NİSAN**	**MAYIS**	**HAZİRAN**	**TEMMUZ**	**AĞUSTOS**	**EYLÜL**	**EKİM**	**KASIM**	**ARALIK**
PTF- TL	2.508,80	2.478,28	2.183,83	2.452,67	2.458,15	2.202,23	2.965,16	2.939,24	2.729,02	2.739,5	2.784,1	2.973,04
PTF-USD	70,82	68,75	59,11	64,58	63,30	55,99	73,96	72,20	66,24	65,67	66,05	69,84

Bilanço Kalemleri (Milyon TL)	30.09.2026	31.12.2025
Toplam Varlıklar	17.400	18.623
Toplam Özkaynaklar	15.186	15.862
Toplam Finansal Borç	170	118
Net Finansal Borç	-1.069	-1.375

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.275.561.749	3.677.042.988
Duran Varlıklar	14.124.554.828	14.945.572.593
Toplam Varlıklar	**17.400.116.577**	**18.622.615.581**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	875.144.823	491.043.700
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.338.888.963	2.269.385.356
Özkaynaklar	15.186.082.791	15.862.186.525
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	**17.400.116.577**	**18.622.615.581**

Özet Kar veya Zarar Tablosu (TL)	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	8.037.890.712	5.995.159.234
Satışların Maliyeti (-)	(9.085.944.771)	(5.338.498.541)
Brüt Kar / (Zarar)	**1.048.054.059**	**656.660.693**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(435.971.795)	(579.116.104)
Esas Faaliyetlerden Diger Gelirler	189.256.813	508.323.317
Esas Faaliyetlerden Diger Giderler (-)	(165.665.181)	(111.060.489)
Faaliyet Karı / (Zararı)	**(1.460.434.222)**	**474.807.417**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	225.929.582	75.524
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	**(1.234.504.640)**	**474.882.941**
Finansman Gelirleri / (Gideri), Net	(430.755.034)	(366.044.803)
Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Dönem Karı	**(1.665.259.674)**	**108.838.138**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	981.014.713	(192.475.671)
Dönem Net Karı / (Zararı)	**(684.244.961)**	**(83.637.533)**

Ortaklık Yapımız

Şirketin rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı ve kırılımı aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Adı-Soyadı /Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Parla Enerji Yatırımları A.Ş.	132,150,000	79.99
Halka Açık	33,050,000	20.01
Toplam	**165,200,000**	**100.00**

Parla Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Adı-Soyadı /Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (%)
Aydem Holding A.Ş.	100.00
Toplam	**100.00**

Sermayede Dolaylı Yoldan %5'ten Yüksek Paya Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı /Ticaret Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ceyhan Saldanlı	96,074,253.27	58.16
Ali Yağlı	31,453,554.92	19.04

Bağlı Ortaklıklar

Bulunmamaktadır.

Çates Elektrik Üretim Portföyü

Devreye alma çalışmaları Ünite 1 ve Ünite 2 için sırasıyla 1989 ve 1991 yılında tamamlanan Santral, 2x157,34 MWe olmak üzere toplamda 314,68 MWe gücünde olan iki üniteden oluşmaktadır. Santral'deki 1. Ünite, 1990 yılında ve 2. Ünite, 1991 yılında ticari işletilmeye (sisteme elektrik verme) başlamıştır.

Şirket, Zonguldak bölgesinden elde edilen kömürün değerlendirilerek elektrik üretiminde kullanılması amacıyla kurulmuş ve 2014 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın açtığı ihale sonrasında varlık satışı yoluyla iktisap edilmiştir. Şirket'in 2014 yılında başlamak üzere 49 yıllığına elektrik üretim lisansı bulunmaktadır. Özelleştirme öncesinde EÜAŞ bünyesinde faaliyet göstermekteydi.

Şirket, 18 Aralık 2014 tarihli EÜ/5358-1/03178 numaralı elektrik üretim lisansı ile çeşitli maden ve kömüre dayalı çalışan termik santral üzerinden elektrik enerjisi üretmekte ve satmaktadır. Söz konusu lisans 22 Aralık 2063 tarihine kadar geçerlidir.

Çatalağzı Termik Santrali, Cumhuriyetimizin ilk termik santrali olarak ülke sanayisinin gelişiminde önemli rol oynamıştır. ***Şirket'in uzun yıllar ortalama enerji üretimi kapasitesi 2.286 GWh'tir.***

Santralin Kurulu Olduğu Şehir/İlçe	Lisans Numarası	Lisanslı Kurulu Güç	Lisans Düzenleme Tarihi	Lisans Süresi (Yıl)	İşletmeye Alınma Tarihi
Zonguldak / Çatalağzı	EÜ/5358-1/ 03178	314.68 MWe/ 319.6 MWm	18.12.2014	49	22.12.2014

Santral'ın yıllık kurulu güç ve üretim değerlerini içeren tablo aşağıda yer almaktadır:

Açıklamalar	2022	2023	2024	2025	2026 / 9A
Kurulu Güç (MWe)	314,68	314,68	314.68	314.68	314.68
Brüt Üretim Miktarı (MWh)	1.867.412	2.033.349	1.906.197	2.034.137	1.149.541

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'ne bağlı olan Çatalağzı ve Zonguldak bölgesinden elde edilen kömür, düşük verim nedeniyle kullanım yerlerinde değerlendirilemeyen, ve yıkama artıklarından oluşmaktadır. Söz konusu oluşan kömür, enerji üretimi açısından termik santraller için nemi düşük kömürlerle paçallanıp kullanıma uygun hale getirilerek kullanılmaktadır, Santral'in önemli bir kaynağını oluşturmaktadır.

Santral'de, Çatalağzı ve Zonguldak kömür yıkama tesisinden gelen miks, şlam, tüvenan, bölge dışından linyit, hafif şist karışımı ve ihtiyaç duyulması halinde yakılan kömürün zenginleştirilmesi için yüksek kalorili kömür ile paçal yapılmaktadır. Santral'in günlük kömür sarfiyatı bir ünite için yaklaşık 2.800 ton olup 1 kWh enerji üretimi için 2.530 kcal/kg enerji harcanmaktadır.

Santral Ekipmanları

• **Kazan:** Tekrar kızdırıcılı, tek ocaklı, domlu tabii sirkülasyonlu kazan. (Kazan, kömürün yakılarak saf suyun kızgın buhara dönüştürülmesi gerekli enerjinin elde edildiği proses. Markası Transelektro'dur.) **Kapasitesi:** 480 t/h Buhar Sıcaklığı: 535 °C Buhar Basıncı: 139,5 kg/cm²

• **Türbin:** İki silindirli, çift egzozlu, tekrar kızdırıcılı hatlı, kondenserli türbin. (Kızgın buharın türbini 3.000 de/dk döndürmesiyle akuple olan jeneratörün döndürülmesini sağlar. Markası Mitsubishi'dir.) **Kapasitesi:** 157.340 kW/h Buhar Basıncı: 135 kg/cm² Sıcaklığı: 535 °C Dönme Hızı: 3.000 de/dk

• **Jeneratör:** Hidrojen soğutmalı, 3 fazlı generatör. (Akuple olduğu türbinle beraber 3.000 de/dk döndürülürken rotorunun ikazlanmasıyla enerji üreterek enterkonnekte sisteme iletilmek üzere step-up trafosunu beslemektedir. Markası Mitsubishi'dir.) **Kapasitesi:** 180 MVA, Çıkış Gerilimi: 15 KV Frekansı: 50 Hz



Santral'de, yakılacak kömür TTK Çatalağzı Müessesesinden konveyör bant yoluyla, Kozlu ve Üzülmez Müesseselerinden Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) vagonları ile ve özel rödovans firmalarından kamyonlar vasıtasıyla tedarik edilmektedir. Santral'in günlük ortalama kömür ihtiyacı 2 ünite için toplam 5.600 ton/gün olup yıllık ihtiyaç yaklaşık 1.650.000 ton/yıl'dır.

Santralin kömür stok sahası kapasitesi 170.000 tondur. Elektrik enerjisi üretimi, kazanda yakılan kömürün yaydığı ısı ile saf suyun ısıtılması sonucu elde edilen kızgın buharın türbine sevk edilerek sahip olduğu enerjiyi türbinin kanatlarına çarparak oluşturduğu dönme hareketine bırakılması ile akuple olan gener-atörün ikazlanmasıyla gerçekleşir.

Emre Amadelik ve Kapasite

2026 Yılı 9 Aylık Emre Amadelik Oranı %62
Kapasite kullanım faktörü %56'dır.

Aşağıda yer alan tabloda Çatalağzı Termik Santrali'ne ilişkin operasyonel veriler yer almaktadır:

Emre Amadelik Oranı (*)					Kapasite Faktörü (**)				
2022	2023	2024	2025	2026/9A	2022	2023	2024	2025	2026/9A
%76	%80	%75	%81	%62	%68	%74	%69	%74	%56

(*) Emre Amadelik Oranı, santralin bakım-onarım nedeniyle planlı ve arıza nedeniyle plansız duruşlar dışın-da toplam sürenin (365 gün × 24 saat = 8.760 saatin) ne kadarlık kısmında üretime hazır olduğunu göster-mektedir.

(**) Kapasite Faktörü, santralin belli bir periyotta ürettiği toplam enerjinin tam kapasitede üretebileceği enerjiye bölümüdür.

ÇATALAĞZI
TERMİK SANTRALİ



FAALİYET ALANLARI VE YATIRIMLAR

→

Faaliyet Alanları ve Yatırımlar

Faaliyet Alanları:

Çatalağzı Termik Santrali, Cumhuriyetimizin ilk termik santrali olarak ülke sanayisinin gelişiminde önemli rol oynamıştır. Şirket'in kurulu gücü 314,68 MWe olup uzun yıllar ortalama elektrik üretimi 2.286 GWh'tir.

Santral'in yıllık kurulu güç ve üretim değerlerini içeren tablo aşağıda yer almaktadır:

Açıklamalar	2022	2023	2024	2025	2026/9A
Kurulu Güç (MWe)	314,68	1.867.412	314,68	314.68	314.68
Brüt Üretim Miktarı (MWh)	1.219.382	2.033.349	1.906.197	2.034.137	1.149.541

Santral'de, yakılacak kömür TTK Çatalağzı Müessesesinden konveyör bant yoluyla, Kozlu ve Üzülmez Müesseselerinden Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) vagonları ile ve Özel rödovans firmalarından kamyonlar vasıtasıyla tedarik edilmektedir. Santral'in günlük ortalama kömür ihtiyacı 2 ünite için toplam 5.600 ton/gün olup yıllık ihtiyaç yaklaşık 1.650.000 ton/yıl'dır. Santral'in kömür stok sahası kapasitesi ise 170.000 tondur.

Türkiye Taş Kömürü Genel Müdürlüğüne bağlı olan Çatalağzı ve Zonguldak bölgesinden elde edilen kömür, düşük verim nedeniyle kullanım yerlerinde değerlendirilemeyen, kül oranı yüksek ve yıkama artıklarından oluşmaktadır. Söz konusu kömür, enerji üretimi açısından termik santraller için nemi düşük kömürlerle parçalanıp kullanıma uygun hale getirilerek kullanılmaktadır, Santral'in önemli bir kaynağını oluşturmaktadır.



Yatırımlar:

Şirket'in maddi duran varlıkları, maden varlıkları ve diğer sabit kıymetlerden oluşmaktadır. Maden varlıkları, satın alınan maden hakları maliyetleri, tesis makine ve cihazları ile, diğer varlıklar ile ertelenen maden çıkarma maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer sabit kıymetler ise santral varlıkları, yapılmakta olan yatırımlar ve diğer maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Diğer sabit kıymetler içerisinde sınıflanan Santral varlıkları kaleminde enerji üretim santrallerine ait tüm maddi duran varlıklar arazi, bina, makine, teçhizat ve demirbaşlar sınıflanmıştır.

Maden varlıklarının 30.09.2026 tarihi itibarıyla net defter değeri 565 milyon TL (31 Aralık 2025: 565 milyon TL), diğer maddi duran varlıkların 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla net defter değeri 12,461 milyon TL (31.12.2025: 13,364 milyon TL)'dir.

Şirket, maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde yer alan enerji üretim santrallerine ait tüm maddi duran varlıkları "Santral Varlıkları" adı altında ayrı bir maddi duran varlık grubu olarak düzenlemiştir. Santraller, bir işletmenin faaliyetlerinde kullanılan benzer niteliklere sahip varlık gruplarından oluşmakta olup arazi, bina, makine, teçhizat ve demirbaşları içerir. Şirket, maddi duran varlıklar altında raporlanan santral varlıkları için TMS-16'ya göre yeniden değerleme yöntemini benimsemiştir. PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporu, Şirket'in toplam şirket değerinin tahmin edilmesi üzerinedir. Değerleme çalışmasında, nakit akımlarının net bugünkü değere indirgenmesini kapsayan gelir yaklaşımı indirgenmiş nakit akım yöntemi (İNA) ile hesaplanmıştır. Net bugünkü değer, Şirket'in risk profiline ve faaliyetlerine uygun iskonto oranı kullanılarak tahmin edilmiştir. Şirket, santral varlıklarını 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yeniden ölçülen gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirmiştir. 30 Eylül 2026 itibarıyla santral varlıkları, yeniden değerlenmiş tutarı olan 12.403.587.141 TL üzerinden finansal tablolarda taşınmaktadır (30 Eylül 2025: 10.214.115.817 TL).

Raporlama dönemi içerisinde Şirket'in madene ait duran varlıklarına girişleri bulunmamaktadır.

Madene ait maddi duran varlıklara gerçekleştirilen yatırımların finansmanına ilişkin dönemi, tamamlanma yüzdesi ve finansman detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırım Detayı	Yatırım Dönemi	Tamamlanma Durumu	Finansman Şekli
Çankırı Orta Kömür Sahası Ruhsatı ve İşletme Hakkı	2022	100%	Özkaynak
Zonguldak Bağlık-İnağzı Sahası Ruhsatı ve İşletme Hakkı	2022	100%	Özkaynak
Zonguldak Bağlık-İnağzı Sahası Ruhsat Harç Bedeli	2023	100%	Özkaynak
Kurutucu, Eleme ve Kırma Stok Tesis ve Ekipmanları	2022-2023	100%	Özkaynak

Şirket, Çankırı Orta ve Zonguldak Bağlık-İnağzı kömür sahalarının ruhsat ve işletme hakkını sırasıyla 19 Aralık 2022 ve 28 Kasım 2022 tarihlerinde, Çankırı Orta sahası için 109 milyon TL (30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre endekslenmiş tutar) ve Zonguldak Bağlık-İnağzı kömür maden sahası için 183 milyon TL (30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre endekslenmiş tutar) bedelle devralmıştır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Zonguldak Bağlık-İnağzı sahasında üretime başlanmamıştır. 2023 yılında Çankırı-Orta sahasında 325 milyon TL (30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre endekslenmiş tutar) tutarında kurutucu, eleme ve kırma stok tesisi yapılmıştır, bu yatırımlar madene ait duran varlıklar içerisinde tesis makine ve cihazlarda sınıflandırılmıştır.

Çankırı'da bulunan kömür sahasının, 14 Ekim 2022 tarihinde Şirket'e devri gerçekleşmiştir. Sahayla ilgili 28 Temmuz 2023 tarihinde UMREK (Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu) Yetkin Kişi tarafından rezerv değerleme raporu hazırlanmıştır. Buna göre sahada 1.04 m^3/ton itfa oranıyla toplam 28 milyon ton kömür üretilebileceği öngörülmektedir. Kömür ortalama 1000 (±200) kcal/kg değerindedir. Açık Ocak Madencilik yöntemi ile üretim yapılabilmesi mümkün olan sahada üretim şartları ve örtü tabakası-kömür miktarı oranı, optimum koşulları sağlamaktadır. Ocak sahasının bulunduğu bölgenin genel jeolojik yapısına bakıldığında, madencilik faaliyetleri için son derece elverişli ve sorunsuz bir bölge olduğu görülmektedir. Delme – patlatma faaliyetine ihtiyaç duyulmadan üretim gerçekleştirilebilmektedir. Ayrıca, lokasyon olarak, ana yola, elektrik ve su hatlarına oldukça yakın konumdadır.

Zonguldak Bağlık-İnağzı Sahası Ruhsatı ve İşletme Hakkı; Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü tarafından 2018 yılında ihalesi yapılan 86108 sicil numaralı maden ruhsatı için Tümaş Mermer ve TTK arasında 15 Ağustos 2018 tarihinde devir sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme gereğince işletme hakkı 31 Aralık 2049 yılına kadar devredilmiştir. MAPEG tarafından ruhsat devri 2022 yılında tamamlanmıştır. 28 Kasım 2022 tarihinde ruhsat Tümaş Mermer Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Şirket'e devredilmiştir. Havzadaki ortalama tüvenan kömür kalorisi 3500 kcal/kg'dır. Zenginleştirme çalışmaları sonrasında kömür kalitesi 6000–7000 kcal/kg'lara çıkabilmektedir.

Faaliyet Alanları ve Yatırımlar

Şirket'in santral yatırım harcamaları, baca gazı arıtma tesisi yatırımları ile konveyör bant sistemi yatırımlarından oluşmakta olup, her iki yatırım da özkaynak yoluyla finanse edilerek tamamlanmıştır.

Baca Gazı Arıtma Tesisi; 2020 yılında kurulan baca gazı arıtma tesisi ile Santral'in kükürt dioksit (SO_2) değerlerinin çevre mevzuatında yer alan şartlara uygun hale getirilmesi amaçlanmıştır. Söz konusu yatırım 2020 yılı içerisinde tamamlanarak işletmeye geçmiştir.

Konveyör Bant Sistem Yatırımı; kazanı besleyen konveyör bantların yıpranması nedeniyle 2020 yılında başlayan bant yenileme projesi 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Maddi duran varlık girişlerinde yapılmakta olan yatırımlardan santral varlıklarına transfer edilen tutarlar yer almamaktadır.

Çankırı Orta Kömür Sahası Tesis Yatırımları; Sahada 500 ton/saat kapasiteli kırma eleme - stoklama tesisi yatırımı 2024 yılında tamamlanmıştır.

50 ton/saat kapasiteli kömür kurutma tesisi kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Kurutma tesisi devreye alınmasından sonra hedeflenen kömür kalori değeri 1750–2000 kcal/kg aralığındadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla 325 milyon TL (30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre endekslenmiş tutar) yatırım yapılmıştır.

Bağlık-İnağzı Sahası Sondaj ve Projelendirme Çalışmaları; 2023 yılı içerisinde yüzeye yakın yerlerde başlanmış olan sondaj çalışmaları sonrası proje hazırlıklarına başlanmıştır. Projelendirme sonuçlarına göre yatırım çalışmaları planlanacaktır.





KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu



Mehmet Akif GÜL

(Yönetim Kurulu Başkanı Aydem Holding'in Gerçek Kişi Temsilcisi)

Mehmet Akif Gül, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1980 yılında pay sahibi olarak kuruluşunda yer aldığı Elsan Elektrik Gereçleri A.Ş.'de başlayan Mehmet Akif Gül, aynı şirkette Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Sektörde 40 yıllık tecrübesi olan Mehmet Akif Gül, aynı zamanda Aydem Enerji grup şirketlerinden ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. ve GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Hali hazırda Elsan'da Genel Müdür ve Tümaş Mermer A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin "Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler"e ve "Son 5 Yılda Ortaklıkta Aldığı Görevler"e Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasında yer alan Genel Bilgiler–Yönetime İlişkin Bilgiler sekmesi üzerinden erişebilirsiniz.



Rıdvan Edip AKDENİZ

(Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür)

Rıdvan Edip Akdeniz, Kocaeli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden 2005 yılında mezun oldu. Kariyerine Yatağan Yeniköy Elektrik Üretim A.Ş.'de başlamış olup burada üretim Müdürlüğü, Ölçü kontrol mühendisliği, FDG İşletme Mühendisliği, Başmühendislik görevlerini yerine getirdi. 2014 yılında Aydem Enerji bünyesinde çalışmaya başladı. Akdeniz, Aydem Enerji'de önce Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş.'de Santral Müdür Yardımcılığı, ardından 2019 yılında Termik Santraller Üretim Planlama Kıdemli Müdürü olarak görev aldı.

Rıdvan Edip Akdeniz, 2021 yılında Çatalağzı Termik Santral Direktörü görevine geldi. Temmuz 2023 yılında Çates Elektrik Üretim A.Ş.'nin Yönetim Kurulusu Üyesi olarak atandı. 15 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Sayın Rıdvan Edip Akdeniz Çates Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.



Baran SALDANLI

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1988 yılında Denizli'de doğdu. Yeditepe Üniversitesi Endüstri ve Sistemler Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra Sorbonne Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamladı. 2011 yılında Tümaş Mermer'de üretimde, 2013 yılında Aydem Yenilenebilir Enerji'de Proje Finansman departmanında, 2014 yılında Gediz Perakende'de Müşteri İlişkileri Merkezi Bölge Yöneticiliğinde ve Aydem Perakende Genel Müdürlüğü'nde görev aldı. 2015 – 2018 yılları arasında Adm Elektrik Dağıtım, Aydem Perakende ve Aydem Yenilenebilir Enerji şirketlerinde farklı projeler yürüttü ve 2018 yılı itibarıyla Aydem Enerji bünyesinde holding yönetimine katıldı.

Aydem Enerji bünyesindeki görevlerinin yanı sıra çeşitli sektörlerde de yatırımları bulunan Saldanlı, Temmuz 2021'den bu yana Aydem Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir. 15 Ekim 2024 tarihinde Sayın Baran SALDANLI Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Baran Saldanlı, evli ve iki kız çocuğu babasıdır.



Fatma Elif YAĞLI

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında İstanbul'da doğdu. 2005 yılında Bilkent Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. İş hayatına Aydem Yenilenebilir Enerji şirketinde mühendis olarak başladı. Ardından telekomünikasyon firması Nortel Networks Netaş şirketinde Kuzey Amerika-Avrupa-Orta Doğu-Afrika'dan sorumlu Teknik Destek Mühendisi olarak 3 seneyi aşkın görev aldı. 2010 – 2018 yılları arasında Aydem Yenilenebilir Enerji'de Enerji Satış ve Ticaret Müdürlüğü pozisyonunu yürüttü. 2021 yılında Aydem Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Yağlı, 2024 yılı itibarıyla Aydem Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır. 24 Ekim 2024 tarihinde, Sayın Fatma Elif YAĞLI Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

2019 yılından bu yana GÜNDER (Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu-Türkiye Bölümü) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev alan Fatma Elif Yağlı, iki çocuk annesidir.



Kemal USLU

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Gazi Üniversitesi Fizik Lisans mezunu olan Kemal Uslu, 1981 yılında başladığı kamu görevinde sırasıyla TEK, TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli kademelerde görev yapmıştır. 2000 yılından itibaren Türkiye elektrik piyasasının yeniden yapılandırılma çalışmalarında proje yöneticisi olarak görev alan Uslu, TEAŞ Mevzuat ve Tarifeler Müdürlüğü, TETAŞ Enerji Satış Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Bilişim teknolojileri, modelleme, kısa/uzun dönem elektrik talep/fiyat projeksiyonları, toptan/perakende elektrik ticareti, risk paylaşımlarının kontratlara yansıtılması, düzenlemeye tabi tarifeler ve proje değerleme fizibilite çalışmalarında uzman olan Uslu, 10. ve 11. kalkınma planı enerji arz güvenliği ve verimliliği özel ihtisas komisyon üyeliği ve TOBB Türkiye Enerji Meclis danışmanlığı görevlerinde de bulunmuştur.



Ayben KOY

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

2004 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olan Prof. Dr. Aypen Koy, finans sektöründe ve diğer sektörlerde 8 yıllık iş hayatının ardından 2012 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde göreve başlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını tamamlayan Koy, 2016 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Türev Piyasalar üzerine yazdığı tez ile Finans alanında Doktor unvanını almıştır. 2018 yılında Yükseköğretim Kurulu'ndan Doçent unvanını, 2024 yılında ise Profesör unvanını alan Koy, Türev piyasalar üzerine Türkçe ve İngilizce dillerinde kitaplar yazmıştır. Finansal ekonometri alanında bir kitabın ortak yazarıdır. Türev piyasalar ve sermaye piyasaları başta olmak üzere finans alanında çok sayıda esere sahiptir. Lisans ve lisansüstü seviyede Türkiye'de ve yurtdışındaki üniversitelerde dersler vermektedir. İşletmelere finansal yönetim, risk yönetimi, riskten korunma, değerleme gibi finansın çeşitli alanlarında danışmanlık yapmaktadır.

2026 yılı 9 Aylık döneminde 5 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantılara katılım durumu %100 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Yönetimden Mesajlar, Riskler ve Fırsatlar

Çates Elektrik Üretim olarak, risk yönetim süreçlerimizde uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensiplerini kullanmakta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemesine eksiksiz şekilde uyum sağlamaktayız. Çates Elektrik Üretim olarak, risk yönetimini, faaliyetlerimizin ve stratejik planlamamızın bütününe entegre ederek; tüm yatırım kararlarımızda ve süreçlerimizde güvenilir bir risk yönetim mekanizması uygulamakta, tüm risk ve fırsatları kapsamlı şekilde değerlendirmekteyiz. Tüm süreçlerimizde ve birimlerimizde şirket kültürü haline gelen, risk farkındalığımız sayesinde stratejik kararlarımızın ve operasyonel faaliyetlerimizin risk iştahımızın sınırları içerisinde kalmasını sağlamakta, mali performans ve itibar dahil olmak üzere Şirketimizi ve paydaşlarımızı olumsuz etkileyebilecek tüm risk unsurlarını en etkin şekilde yönetmekteyiz. Karşılaşılacak riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek anahtar risk göstergelerine ve riskleri ilgili limitlerle karşılaştırmalı olarak izlemek amacıyla belirlediğimiz, risk yönetimi politikalarını ve sistemlerini düzenli olarak gözden geçirmekteyiz.

Çates Elektrik Üretim'de risk yönetimi faaliyetlerine ilişkin plan ve politikaların oluşturulması, Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni görevlendirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az altı kez periyodik ve ihtiyaç duyulması halinde daha sık toplanmaktadır. Çates Elektrik Üretim Risk Yönetimi Politikası, Çates Elektrik Üretim Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup; Çates Elektrik Üretim risk yönetimi stratejisi, risk yönetimi çerçevesine ilişkin genel ilkeleri ve yönetim prensiplerini açıklamaktadır.

Risk Yönetimi planı ve politikalarına paralel olarak destekleyici dokümantasyonun oluşturulmasından ve risk yönetim faaliyetlerinin uygulanmasından Şirket'in risk yönetiminden sorumlu yöneticisi veya hukuk ve uyum yöneticisi sorumludur. Ayrıca, değişken ve rekabetçi piyasa şartlarında daha hızlı karar alınması, çabuk harekete geçilebilmesi amacı ile, risk yönetiminin, Çates Elektrik Üretim'in günlük faaliyetlerine ve stratejik planlamasına bütünüyle entegre edilmesi sağlanmıştır.

Çates Elektrik Üretim olarak Şirketimizin varlıklarını ve değerlerini uzun vadede korumanın, sürdürülebilir finansal performans, rekabet gücü ve büyümeyi sağlamanın, tüm paydaşlarımızın menfaatlerini gözetmenin, finansal ve finansal olmayan risklerin etkin yönetimi ile başarılabileceği inancıyla çalışıyoruz. Risklerin finansal etkilerinin yanında, doğurabileceği itibarsayonel etkileri, denetleyici ve düzenleyici kurumlar nezdindeki etkileri, çalışanlara etkilerini, değer zincirimizi de kapsayacak şekilde değerlendiriyoruz. Çates Elektrik Üretim olarak, risk yönetim süreçlerimizde uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensiplerini kullanıyoruz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemesine uyum sağlamak adına gerekli tüm aksiyonları alıyoruz.

Çates Elektrik Üretim olarak, risk yönetimini, faaliyetlerimizin ve stratejik planlamamızın bütününe entegre ederek; tüm yatırım kararlarımızda ve süreçlerimizde güvenilir bir risk yönetim mekanizması uyguluyor, tüm risk ve fırsatları kapsamlı şekilde değerlendiriyoruz. Tüm süreçlerimizde ve birimlerimizde şirket kültürü haline gelen, risk farkındalığımız sayesinde stratejik kararlarımızın ve operasyonel faaliyetlerimizin risk iştahımızın sınırları içerisinde kalmasını sağlıyor, mali performans ve itibar dahil olmak üzere Şirketimizi ve paydaşlarımızı olumsuz etkileyebilecek tüm risk unsurlarını en etkin şekilde yönetiyoruz.

İç Denetim ve Kontrol Sistemi ile Bu Kapsamda Yürütülen Faaliyetler Hakkında Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Çates Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde yürütülen iç denetim ve kontrol faaliyetleri; risk yönetimi, mali raporlama, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkin, yeterli, verimli ve mevcut yasal ve şirket içi düzenlemeler ile uyumlu bir biçimde yürütüldüğü; bilgi sistemlerinin güvenli ve güvenilir biçimde yönetildiği konularında değerlendirme yapmak üzere kurgulanmış sistematik bir yapıya sahiptir. Bu kapsamdaki faaliyetlerini risk odaklı bir anlayışla yürüten İç Denetim Fonksiyonu; Yönetim Kurulu'na, hissedarlara ve diğer paydaşlara makul güvence sağlamak üzere yürüttüğü çalışmalarını düzenli olarak raporlamakta ve yetkisini Şirketin Yönetim Kurulu'ndan alan bağımsız ve objektif bir güvence fonksiyonu olarak görev yapmaktadır. İç Denetim Fonksiyonu, ayrıca, şirket bünyesinde tanımlanmış olan etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyum sağlamak ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanmasını, yeterli ve etkin biçimde gerçekleştirilmesini gözetmekte ve sorumluluk alanındaki faaliyetleri yerine getirmektedir.

Bu doğrultuda, 2026 yılı Denetim Planı'na uygun şekilde, Şirket bünyesinde merkezi ve yerinde iç denetim faaliyetleri yürütülmüştür. Denetim ve kontrol faaliyetlerinin, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerine makul güvence seviyesini sağlayabilecek nitelikte olduğu görülmüştür. Denetimler sırasında belirlenen münferit kontrol eksikliklerinin iyileştirilmesini sağlayacak aksiyonlar üzerinden Yönetim ile mutabakatlar sağlanmış ve söz konusu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı periyodik olarak izlenmiştir.

Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Şirketimiz büyük bir emek ve özverili çalışmalar sonucunda 7 Aralık 2023 tarihi itibarıyla halka arz edilmiş ve Borsa İstanbul – Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in özkaynakları 2026 yılının 9 Aylık döneminde dönem zararına bağlı olarak 31.12.2025 tarihine kıyasla %4 azalmıştır.

Komitelere İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde; "Denetim Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Sürdürülebilirlik Komitesi" ve "Yatırım Komitesi" olmak üzere beş adet komite kurulmuştur.

Komiteler, amaç ve görevleri kapsamında oluşturulan toplantı gündemleri uyarınca, çalışma esasları çerçevesinde toplanarak alınan kararlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyeler ve sunumlarda bulunmaktadır.

Komitelere ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket web sitesindeki

https://www.cates.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim

linkinde yer almaktadır.

Üst Yönetim

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Rıdvan Edip AKDENİZ (Genel Müdür)

Sayın Rıdvan Edip Akdeniz, Kocaeli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden 2005 yılında mezun oldu. Kariyerine Yatağan Yeniköy Elektrik Üretim A.Ş.'de başlamış olup burada üretim Müdürlüğü, Ölçü kontrol mühendisliği, FDG İşletme Mühendisliği, Başmühendislik görevlerini yerine getirdi. 2014 yılında Aydem Enerji bünyesinde çalışmaya başladı. Akdeniz, Aydem Enerji'de önce Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş.'de Santral Müdür Yardımcılığı, ardından 2019 yılında Termik Santraller Üretim Planlama Kıdemli Müdürü olarak görev aldı.

Rıdvan Edip Akdeniz, 2021 yılında Çatalağzı Termik Santral Direktörü görevine geldi. Temmuz 2023 yılında Çates Elektrik Üretim A.Ş.'nin Yönetim Kurulusu Üyesi olarak atandı. 15 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Sayın Rıdvan Edip Akdeniz Çates Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

Mustafa Emrah SARI (Mali İşlerden Sorumlu Yönetici)

2009 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine 2009 yılında Deloitte'ta Denetçi olarak başladı ve 2012 yılına kadar bu görevini sürdürdü. 2012-2015 yılları arasında Enerjisa'da Bütçe ve Raporlama Yöneticisi olarak görev yaptı. 2015 yılında Çalık Enerji bünyesine katılarak 2022 yılına kadar Bütçe ve Raporlama Koordinatörü olarak çalıştı.
Hâlihazırda Aydem Holding A.Ş.'de Bütçe ve Raporlama Grup Direktörü olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda Çates Elektrik Üretim A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Yönetici olarak görevini sürdürmektedir.

Hakan KIZIL (Santral Direktörü)

Sayın Hakan KIZIL 23.01.1981 tarihinde Kayseri'de doğmuştur. Evli ve 2 çocuk babasıdır. Lisans eğitimini 2003 yılında, yüksek lisansını 2011 yılında Bülent Ecevit Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden ve İşletme Yüksek Lisansını 2019 yılında Bülent Ecevit Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. 2005 yılından beri profesyonel hayatta bulunan Sayın Hakan KIZIL, iş hayatına EÜAŞ Kangal Termik Santrali'nde mekanik bakım mühendisi olarak başlamıştır. 2007-2015 yılları arasında EÜAŞ Çatalağzı Termik Santrali'nde mekanik bakım başmühendisi olarak görev yapmıştır. 2015-2025 yılları arasında Çates Elektrik Üretim A.Ş.'de sırasıyla mekanik bakım müdürü ve kıdemli mekanik bakım müdürü olarak çalışan Sayın KIZIL, 1 Ocak 2025 tarihinde Çates Elektrik Üretim A.Ş.'de Santral Direktörü olarak göreve başlamıştır.



Rıdvan Edip AKDENİZ



Mustafa Emrah SARI



Hakan KIZIL

Şirketimiz Üst Yönetiminin "Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler"e ve "Son 5 Yılda Ortaklıkta Aldığı Görevler"e Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasında yer alan Genel Bilgiler–Yönetime İlişkin Bilgiler sekmesi üzerinden erişebilirsiniz.

Komiteler ve Politikalar

Komiteler

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca, 11 Haziran 2024 tarih ve 2024/21 sayılı yönetim kurulu kararıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yatırım Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi olmak üzere toplamda beş komite kurulmuştur. SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar Şirketimizin internet sitesinde (https://www.cates.com.tr/komiteler) yer almaktadır.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi ve danışmanları toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin ve danışmanların görüşlerinden yararlanır. Bu kapsamda, 2026 yılının 9 Aylık döneminde Yönetim Kurulu Komiteleri içerisinde herhangi bir kişi/kuruluştan danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Esas Sözleşme uyarınca, komitelerin çalışma esaslarının değiştirilmesi Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Politikalarımız

Şirketimizin politikalarına ve komite çalışma esaslarına ilişkin detay bilgilere Şirketimizin internet sitesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri menüsü içerisindeki Kurumsal Yönetim sekmesi üzerinden veya

https://www.cates.com.tr/politikalar

linki üzerinden erişebilirsiniz.

Denetim Komitesi			
Ayben KOY	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Kemal USLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi			
Kemal USLU	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Ayben KOY	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Merve İMİRGİ	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yönetici	İcracı

Riskin Erken Saptaması Komitesi			
Ayben KOY	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Kemal USLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Yatırım Komitesi			
Mehmet Akif GÜL	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Değil
Rıdvan Edip AKDENİZ	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & Genel Müdür	İcracı
Erdinç ÇETİN	Üye	Mali İşler Grup Başkanı	İcracı
Ayben KOY	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Kemal USLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Sürdürülebilirlik Komitesi			
Gül CORA ATABULUT	Başkan	SEÇ ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü	İcracı
Rıdvan Edip AKDENİZ	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & Genel Müdür	İcracı
Hakan KIZIL	Üye	Santral Direktörü	İcracı
Oktay KON	Üye	SEÇ ve Sürdürülebilirlik Müdürü	İcracı
Tülin YILMAZ AKUÇ	Üye	SEÇ ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi	İcracı
Ayben KOY	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Kemal USLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Komite	İcracı Üye Oranı	İcracı Olmayan Üye Oranı
Denetim Komitesi	%0	%100
Kurumsal Yönetim Komitesi	%33	%67
Riskin Erken Saptaması Komitesi	%0	%100
Yatırım Komitesi	%40	%60
Sürdürülebilirlik Komitesi	%71	%29

Kâr Dağıtım Politikası

Madde 1: Kapsam ve Yasal Dayanak
İşbu Kar Payı Dağıtım Politikası, Çates Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") esas sözleşmesi ("Esas Sözleşme") ve ilgili düzenlemeler kapsamında yapacağı kar payı ve kar payı avansı dağıtımlarına ilişkin esasları belirler. Bu politika Esas Sözleşme, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ("Kar Payı Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat kapsamında hazırlanmıştır.

Madde 2: Amaç
Kar payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtımı anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Madde 3: Kar Payı Dağıtım Esasları
Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri,

Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'lik kısmının pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.
Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kar payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır. Kar payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kar payına ilişkin ödemeler yapılabilir.

TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya işbu kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Madde 4: Kar Payı Avansı Dağıtım Esasları
Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan karları üzerinden nakden dağıtılır. Belirli bir ara döneme ilişkin kar payı avansı taksitle dağıtılamaz.

Kar payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılacak kar payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem karından TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek...

akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kar payı avansı tutarı;

a) Bir önceki yıla ait net dönem karının yarısından,

b) İlgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem karı hariç kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Aynı hesap dönemi içinde birden fazla sayıda kâr payı avansı ödemesi yapıldığı takdirde; sonraki ara dönemlerde ödenecek kâr payı avansları hesaplanırken, önceki ara dönemlerde ödenen kâr payı avansları hesaplanan tutardan indirilir. Önceki hesap dönemlerinde ödenen kar payı avansları mahsup edilmeden, sonraki hesap dönemlerinde ilave kar payı avansı verilemez ve kar payı dağıtılamaz.

Pay sahibi dışındaki kişilere kar payı avansı dağıtılamaz ve kar payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.

Madde 5 – Kamuyu Aydınlatma
Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur.

Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

İşbu politika, genel kurulun onayını müteakip Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

Genel Kurul

2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde saat 11:00'da Denizli'de gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin gerçekleştirmiş olduğu Genel Kurul Toplantılarına Şirketimizin internet sitesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri menüsü içerisindeki Kurumsal Yönetim sekmesi üzerinden veya

https://www.cates.com.tr/genel-kurul

linki üzerinden erişebilirsiniz.

İnsan Kaynakları

Çalışan Bilgileri

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sona eren dönem için Şirket çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	30 Eylül 2025			30 Eylül 2026		
Cinsiyet Dağılımı	**Toplam**	**Kadın**	**Erkek**	**Toplam**	**Kadın**	**Erkek**
Beyaz Yaka	59	14	45	61	17	44
Mühendis	17	3	14	17	5	12
İdari Personel	42	11	31	44	12	32
Mavi Yaka	333	2	331	335	2	333
İşletme Teknisyenleri	171	2	169	172	2	170
Bakım Teknisyenleri	162	-	162	163	-	163
Toplam	392	16	376	396	19	377

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'te 396 personelin 17'i mühendis, 44'ü idari personel, 172'si işletme teknisyeni ve 163'ü bakım teknisyeni olarak çalışmaktadır.

Yaş Dağılımı	30 Eylül İtibarıyla									
	2025					2026				
	Toplam	18 - 39	40 - 49	50 - 59	60 ve üstü	TOTAL	18 - 39	40 - 49	50 - 59	60 ve üstü
Beyaz Yaka	59	25	24	7	3	61	35	18	5	3
Mühendis	17		11	5	1	17	10	3	3	1
İdari Personel	42	25	13	2	2	44	25	15	2	2
Mavi Yaka	333	154	117	52	10	335	152	125	44	14
İşletme Teknisyenleri	171	74	59	34	4	172	69	62	32	9
Bakım Teknisyenleri	162	80	58	18	6	163	83	63	12	5
Toplam	392	179	141	59	13	396	187	143	49	17

Eğitim Dağılımı	30 Eylül İtibarıyla									
	2025					2026				
	Toplam	Ortaöğretim	Lise	Önlisans	Lisans ve üstü	Toplam	Ortaöğretim	Lise	Önlisans	Lisans ve üstü
Beyaz Yaka	59	1	5	7	46	61	1	6	7	47
Mühendis	17	-	-	-	17	17	-	-	-	17
İdari Personel	42	1	5	7	29	44	1	6	7	30
Mavi Yaka	333	8	267	46	12	335	9	264	50	12
İşletme Teknisyenleri	171	1	145	17	8	172	1	145	18	8
Bakım Teknisyenleri	162	7	122	29	4	163	8	119	32	4
Toplam	392	9	272	53	58	396	10	270	57	59

İnsan Kaynakları

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in 335 personeli sendika üyesidir.

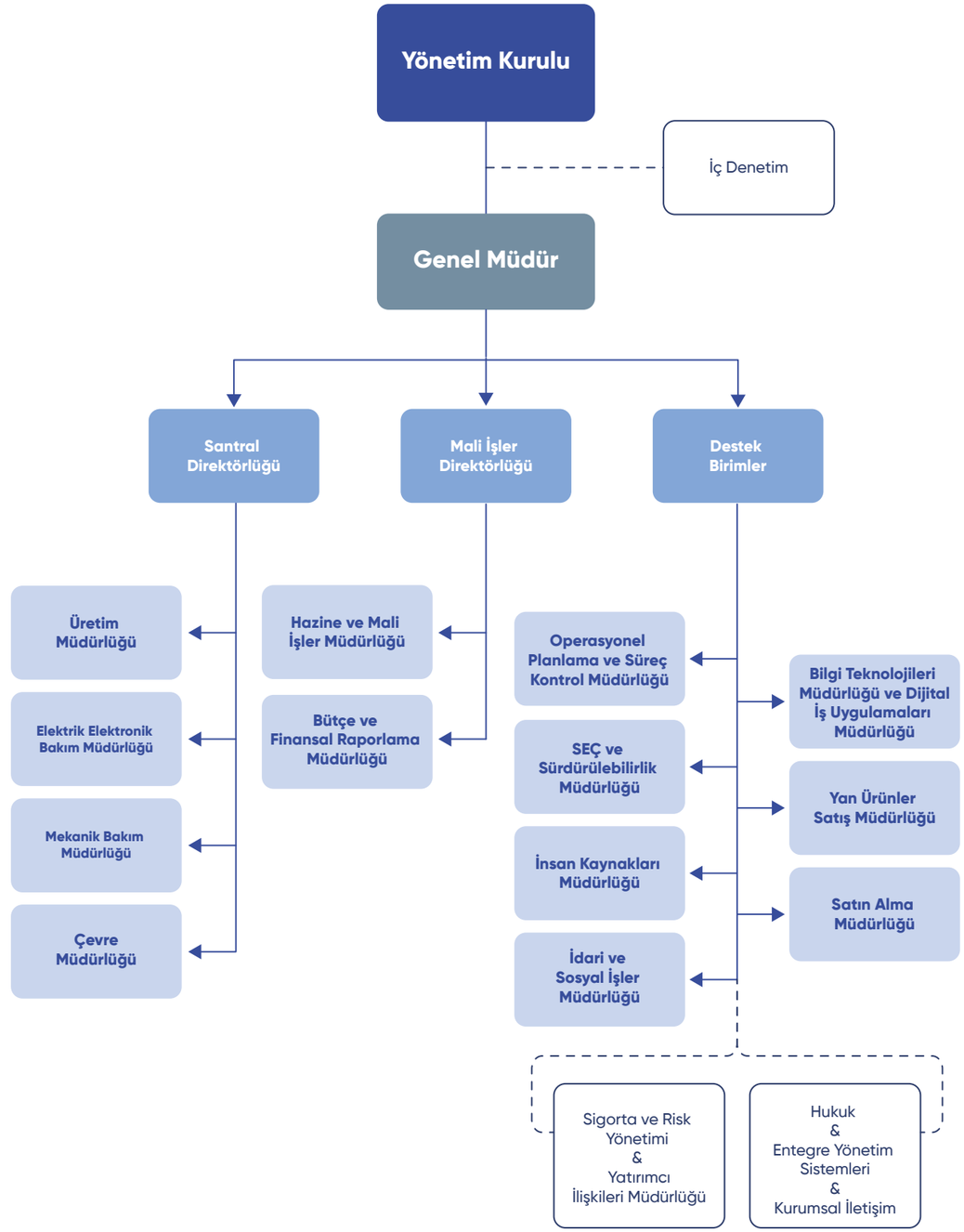
Şirket, çalışanlarının işe alınması veya işte tutulmasıyla ilgili olarak önemli herhangi bir ihtilaf veya sorun yaşamamıştır. Herhangi bir iş uyuşmazlığı veya personel ihtilafı nedeniyle Şirket faaliyetlerinde önemli bir durma veya kesinti söz konusu olmamıştır. Elektrik üretim faaliyetinde çalışanların 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu'nun 62'nci maddesi uyarınca greve gitmesinin yasaklanmış olması nedeniyle Şirket herhangi bir grevle karşılaşmamıştır.

Özelleştirme öncesinde Santral'i işleten EÜAŞ'ın taşeron şirketlerinde çalışıp, özelleştirme sonrasında Şirket'te işe başlamış olan mavi yaka çalışanlar tarafından fark alacak talepli davalar açılmıştır. İşbu davalarda davacı işçiler, özelleştirme öncesine ilişkin çalışmaları kapsamında EÜAŞ işçilerinin aldıkları ücretleri almaları gerektiğine dair muvazaa tespiti talepli mahkeme kararlarının mevcut olduğunu ve kesinleşen bu kararlar dahilinde hak kazandıkları ücretlerin kazanılmış hak olduğunu iddia ederek, özelleştirme sonrasında da bu ücretler üzerinden kendilerine ödeme yapılması gerektiğini iddia ederek dava açmışlardır.

İlk derece mahkemesinde karar verilen davalarda davanın reddi yönünde karar verilmiş olup davacı taraflarca istinaf başvurusunda bulunulmuştur, ilgili dosyalar temyiz incelemesindedir. Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri Sendikası ile devir aşamasında imzalanan toplu iş sözleşmesine ek protokollerde Şirket bünyesinde çalışan işçiler 4 gruba ayrılmış, kamudan devredilen işçiler ile devirden sonra Şirket bünyesinde çalışmaya başlayan işçilerin ücretleri farklı belirlenmiştir. Halen Şirket bünyesinde devirden önce ve devirden sonra diye sınıflandırılan aynı işi yapan, aynı unvana sahip fakat farklı ücretler alan işçiler mevcuttur. Toplu iş sözleşmelerinde bu ayrım mevcut olduğu sürece fark ücret alacağı talepli davaların açılma riski mevcuttur ancak istinaf incelemesinde bulunan ve Şirket lehine sonuçlanan bu davaların üst mahkeme incelemesinden geçerek yine Şirket lehine kesinleşmesi halinde bu risk ortadan kalkmış olacaktır.

Şirket ilgili davaların faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkileyeceğini düşünmemektedir.

Organizasyon Şeması



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanına Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim Raporları menüsü üzerinden https://www.cates.com.tr/kurumsal-yonetim-raporlari erişilebilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Raporuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim Raporları menüsü üzerinden ve/veya https://www.cates.com.tr/kurumsal-yonetim-raporlari linkinden ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Sürdürülebilirlik Raporları menüsü üzerinden https://www.cates.com.tr/surdurulebilirlik-raporu erişilebilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim Raporları menüsü üzerinden ve/veya https://www.cates.com.tr/kurumsal-yonetim-raporlari linkinden ulaşabilirsiniz.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların endekslenmiş toplam tutarı 28.514.337 TL'dir.

2026 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

06-10.07.2026 tarihinde ISO 45001, ISO14001, ISO 9001 VE ISO 50001 dış denetimleri gerçekleştirilmiştir. 0 bulgu ile denetimler tamamlanmıştır.

Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler

Raporlama dönemi içerisinde Esas Sözleşme'de değişiklik gerçekleştirilmemiştir.

Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

Şirketimizin Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Diğer Raporlar menüsü üzerinden veya https://www.cates.com.tr/diger-raporlar linkinden ulaşabilirsiniz.

2026 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri

- 02 Ocak 2026 tarihli ve 32770 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Mal ve Hizmet Tedarikinde Geç Ödemelerde Uygulanacak Temerrüt Faiz Oranı Tebliği ile, sözleşmede hüküm bulunmayan hallerde uygulanacak temerrüt faiz oranı yıllık %43,00 olarak belirlenmiş; alacak tahsil masrafları için asgari giderim tutarı 2.020 TL olarak tespit edilmiştir.
- 20 Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik ile İlgili Fen Adamlarının Yetki, Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönetmelik ile, elektrik iç tesislerine ilişkin proje, yapım ve kabul süreçlerinde görev alan teknik personelin yetki ve sorumlulukları ile kurulu güç bazlı yetki sınırları yeniden düzenlenmiş; uygulamadaki yetki karmaşasının giderilmesi amaçlanmıştır.
- 21 Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Ulusal İş Sağlığı ve Güvenliği Konseyi Yönetmeliği ile Konseyin yapısı, görevleri ve çalışma esasları yeniden belirlenmiş; ulusal iş sağlığı ve güvenliği politikalarının oluşturulması ve kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.
- 24 Ocak 2026 tarihli ve 32792 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 590) ile, borsada rayici olmayan yabancı paraların 31.12.2025 tarihi itibarıyla değerlemesine esas alınacak kurlar belirlenmiştir.
- 27 Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği Değişikliği ile, OSB katılımcıları ve endüstri bölgesi yatırımcılarının bağlantı süreçlerinin kapsam dışında olduğu netleştirilmiş; bağlantı başvurularının dijital sistem üzerinden yürütülmesi esas hale getirilmiş ve sistem kayıtlarının hukuki delil niteliği güçlendirilmiştir. Ayrıca lisanssız üretim tesislerinin bağlantı rejimi, mali yükümlülükler ve mesafe kriterleri bakımından yeniden düzenlenmiştir.
- 14 Şubat 2026 tarihli ve 33168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelik ile enerji piyasalarında piyasa suistimali rejimi tesis edilmiş; içsel bilgiye dayalı işlem, manipülasyon ve yanıltıcı bilgi yayımı yasaklanmış, şirketler ve ilgili gerçek kişiler bakımından geniş kapsamlı yaptırım mekanizması öngörülmüştür. Yönetmelik 1 Haziran 2026 tarihinde yürürlüğe girecektir.
- 17 Şubat 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi Kararı ile Rekabet Kurumu'nun yerinde inceleme yetkisinin kapsamı ve anayasal sınırları değerlendirilmiş; özellikle dijital veriler dahil olmak üzere şirket sistemlerinin inceleme kapsamına girebileceği ve incelemenin engellenmesi halinde idari para cezası riski bulunduğu teyit edilmiştir.
- 05 Mart 2026 tarihli ve 33187 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği Değişikliği ile "ÇED Gerekli Değildir" kararı kaldırılmış; ÇED süreçleri "ÇED Olumlu/Olumsuz" yapısında yeniden düzenlenmiş, süreler kesin süre rejimine bağlanmış ve proje sonrası izleme, raporlama ve yükümlülükler genişletilmiştir. Sürelerin aşılması ve yükümlülüklerin yerine getirilmemesi halinde doğrudan yaptırımlar öngörülmüştür.
- 12 Mart 2026 tarihli ve 33194 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Maden Sahaları İhale Yönetmeliği ile maden sahalarının ihale yoluyla ruhsatlandırılması esas hale getirilmiş; ihale süreçleri, teminat ve süre yükümlülükleri ile elektronik ihale uygulamaları detaylı şekilde düzenlenmiştir. Sürelere uyulmaması halinde hak kaybı ve teminatın irat kaydedilmesi riski öngörülmüştür.
- 02/04/2026 tarihli Resmî Gazete'de, Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik yayımlanmıştır. Bu kapsamda Yönetmelik; iş sağlığı ve güvenliği eğitimi, işe başlama eğitimi, temel eğitim süresi, uzaktan İSG eğitimi ve İSG eğitimlerinin belgelendirilmesi konularında işverenlere daha açık yükümlülükler getirmektedir. Yönetmelikte; işe başlamadan önce yüz yüze eğitim verilmesi, tehlike sınıfına göre asgari ders saatleri, sınav ve belgelendirme kuralları ile önceki eğitimlerin geçerliliğine ilişkin geçiş hükümleri ayrıntılı şekilde düzenlenmiştir.
- 03/04/2026 tarihli Resmî Gazete'de, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 02/04/2026 tarihli ve 14459 sayılı Kararı yayımlanmıştır. Buna göre, Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasasında uygulanacak asgari ve azami fiyat limitlerinin belirlenmesine ilişkin usul ve esaslarda değişiklik yapılmasına karar verilmiştir.
- 30/04/2026 tarihinde yayımlanan RG ile 4447 Sayılı İşsizlik Sigortası Kanununun 49 uncu Maddesinde Yer Alan Devlet Payının Yeniden Belirlenmesi Hakkında Karar (Karar Sayısı: 11258) yayımlanmıştır. 11258 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile işsizlik sigortası kapsamında uygulanan devlet payı oranı %1'den %0,5'e düşürülmüştür.
- 08/05/2026 tarihli ve 33247 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yeşil Dönüşüm Programı Uygulama Usul ve Esasları Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile 26 Temmuz 2024 tarihli ve 32613 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yeşil Dönüşüm Programı Uygulama Usul ve Esasları Tebliğinde kapsamlı değişiklikler yapılmıştır.
- 22.05.2026 tarihli ve 33261 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tapu Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında çeşitli mevzuatlarda değişiklik yapılmıştır. Düzenlemeler arasında özellikle 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında çevre yönetimi hizmeti, çevre danışmanlık firmaları ve yetkilendirilmiş kişilere ilişkin hükümler; 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında mahalli idareler ve bağlı şirketlerin şirket/kooperatif kurma ve ortaklık işlemleri ile COP31 kapsamında getirilen vergi, gümrük ve stopaj istisnaları öne çıkmaktadır.
- 23.05.2026 tarihli ve 33262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile, 14.02.2026 tarihli ve 33168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yönetmeliğin yürürlük tarihi 01.01.2027 olarak ertelenmiştir.
- 06.06.2026 tarihli ve 33272 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 04.06.2026 tarihli ve 14626 sayılı Kararı ile, üretim lisansı sahibi tüzel kişilerin tedarik yükümlülüklerini yerine getirirken piyasadan yapabilecekleri elektrik enerjisi veya kapasite alımlarına ilişkin hesaplama esasları belirlenmiştir.
- 04.06.2026 tarihli ve 33270 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7582 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile vergi ve yatırım mevzuatında önemli değişiklikler yapılmıştır. Kanun kapsamında kamu alacaklarının tahsil usulü, gelir ve kurumlar vergisi uygulamaları, yatırım teşvikleri, teknoloji girişimlerinin desteklenmesi, varlık barışı uygulaması ve uluslararası yatırımlara yönelik teşvik mekanizmalarına ilişkin düzenlemeler hayata geçirilmiştir.
- 01/07/2026 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete ile söz konusu kanun yayımlanmıştır. 01.07.2026 tarihli ve 33297 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7587 Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nda değişiklikler yapılmıştır.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 04.07.2026 tarihinde yayımlanan Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı (2026-2029) ("Strateji ve Eylem Planı"), Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda sürdürülebilir ekonomik faaliyetlere finansman sağlanmasını ve uluslararası iklim finansmanına erişimin kolaylaştırılmasını amaçlamaktadır.
- 21/07/2026 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete ile Maden İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. Buna göre, yeraltı madenlerindeki havalandırma sistemleri ve enerji altyapısına yönelik önemli güvenlik tedbirleri uygulamaya alınmıştır.
- 21/07/2026 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete ile İşyerlerinde İşin Durdurulmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik yayımlanmıştır. Buna göre, yeraltı madenlerindeki havalandırma sistemleri ve enerji altyapısına yönelik önemli güvenlik tedbirleri uygulamaya alınmıştır. Düzenleme ile 30/3/2013 tarihli ve 28603 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan mevcut yönetmelikte tanımlar bölümüne yeni kavramlar eklenmiş ve yeraltı kömür madenlerinde işin durdurulmasını gerektiren haller yeniden belirlenmiştir.
- 4 Ağustos 2026 tarihli ve 33330 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, Yerel İklim Değişikliği Eylem Planları ile İl İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulları Hakkında Yönetmelik ile Türkiye'nin net sıfır emisyon hedefi, ulusal katkı beyanı ve ilgili planlama araçları doğrultusunda, her il için yerel iklim değişikliği eylem planlarının hazırlanmasına, uygulanmasına, izlenmesine ve değerlendirilmesine ilişkin idari ve teknik çerçeve oluşturulmuştur. Ayrıca her ilde kurulacak İl İklim Değişikliği Koordinasyon Kurullarının yapısı, görevleri ve çalışma usulleri düzenlenmiştir.
- 6 Ağustos 2026 tarihli ve 33332 sayılı Resmî Gazete'de, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Emlak Vergisi Kanunu Genel Tebliği ile ile, 2027 yılında emlak vergisine esas bina vergi değerinin hesaplanmasında kullanılacak bina metrekare normal inşaat maliyet bedelleri belirlenmiştir. Tebliğ ekindeki cetvelde, fabrika ve imalathane, otel, banka ve sigorta, idare, sağlık, garaj, yurt, okul, yüzme havuzu, silo, transformatör ve mesken binaları gibi farklı yapı türleri bakımından, yapı ve inşaat niteliklerine göre uygulanacak asgari, azami ve ortalama metrekare maliyet bedellerine yer verilmiştir.
- 27 Ağustos 2026 tarihli ve 33353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ("Yönetmelik"), 9 Temmuz 2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7552 sayılı İklim Kanununa ("İklim Kanunu" veya "Kanun") dayanılarak çıkarılmış olup 42 madde, 6 geçici madde ve 7 ekten oluşmaktadır. Yönetmelik, sera gazı emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması yanında TR-ETS'nin uygulanması, tahsisatların ihracı ve dağıtımı, emisyon izin rejimi, piyasa mekanizmaları ve yaptırımların temel çerçevesini düzenlemektedir. Yönetmelik ile birlikte 17 Mayıs 2014 tarihli ve 29003 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik yürürlükten kaldırılmış, anılan Yönetmeliğe yapılan atıfların Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliğine yapılmış sayılacağı düzenlenmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.08.2026 tarihli Bülteninde yayımlanan, 2026/54 sayılı Bülteni'nde yayımlanan ilke kararı ("İlke Kararı") ile VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ("Pay Tebliği") 27'nci maddesi kapsamında değişikliğe gidilmiş ve Pay Tebliği'nin 27'nci maddesinin birinci fıkrası kapsamındaki belirli nitelikteki ortakların Borsa dışında gerçekleştirecekleri pay satışlarına, ilgili ortaklığın fiili dolaşımdaki pay oranına göre farklılaşan yeni sınırlar getirilmiş; belirlenen sınırların üzerinde gerçekleştirilecek işlemler bakımından ise Kurul onaylı pay satış bilgi formu düzenlenmesine dayanan özel bir usul öngörülmüştür.
- Sermaye Piyasası Kurulunun 28.08.2026 tarihli ve 52/1589 sayılı ve 31.08.2026 tarihli ve 53/1590 sayılı Kurul Karar Organı kararları ("İlke Kararları") ile VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27'nci maddesi kapsamındaki belirli ortakların Borsa dışında gerçekleştirecekleri pay satışlarına yönelik yeni sınırlamalar getirilmiştir. Kararlar, Sermaye Piyasası Kurulunun 2026/54 ve 2026/55 sayılı bültenlerinde yayımlanmıştır.
- 1. Avrupa Komisyonu tarafından 03.09.2026 tarihinde, Avrupa Birliği'nin İşleyişi Hakkında Antlaşma'nın 102'nci maddesinin hâkim durumdaki teşebbüslerin dışlayıcı nitelikteki kötüye kullanma davranışlarına uygulanmasına ilişkin Kılavuz ("Kılavuz") kabul edilmiştir. Kılavuz, Avrupa Birliği rekabet hukuku uygulamasında dışlayıcı davranışların değerlendirilmesine yönelik

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş ve izleyen dönemlerde etkili olabilecek; Şirket'in davacı olduğu 2 adet, dava değeri şimdilik toplam 174.942,59 TL tutarlı, davalı olduğu 125 adet, dava değeri 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam 9.568.631,07 TL tutarlı dosya bulunmaktadır.

İdarenin müeyyideli yazısına istinaden, kanuni süresinden sonra ihtirazi kayıtla verilen düzeltme beyannamelerinde yer alan ihtirazi kayıtların kabul edilmemesi suretiyle gerçekleştirilen 13.726.350,38 TL tutarındaki katma değer vergisi ve 4.005.862,05 TL tutarındaki gecikme faizi tahakkuku ile vergi/ceza ihbarnameleriyle tarh edilen 6.997.111,15 TL tutarındaki vergi ziyaı cezasının iptali ile toplamda ödenen 24.729.323,58 TL'nin iadesi talebiyle bir dava açılmış ve lehimize olacak şekilde davanın kabulüne karar verilmiş, akabinde istinaf incelemesinde istinaf başvurusunun reddine karar verilmiş olup, davalı tarafça temyiz başvurusunda bulunulmuştur.

Kurum nezdinde yapılan vergi incelemesi sonucunda düzenlenen 24.10.2025 tarihli ve 2025-[G-2022-1-40]/8 sayılı vergi inceleme raporuna istinaden tanzim edilen vergi/ceza ihbarnamesiyle tebliğ olunan kurumlar vergisi tarhiyatı ve vergi ziyaı cezasının iptali talebiyle bir dava, aynı inceleme kapsamında düzenlenen 2025-[G-2022-1-40]/10 sayılı rapora istinaden 2024 yılı 3. geçici vergi dönemine ilişkin vergi ziyaı cezasının iptali talebiyle bir dava, 2025-[G-2022-1-40]/9 sayılı rapora istinaden katma değer vergisi tarhiyatı ve vergi ziyaı cezasının iptali talebiyle bir dava, 2025-[G-2022-1-40]/6 sayılı rapora istinaden kurumlar vergisi tarhiyatı ve vergi ziyaı cezasının iptali talebiyle bir dava ve 2025-[G-2022-1-40]/7 sayılı rapora istinaden (iki adet ihbarname kapsamında) katma değer vergisi tarhiyatları ile vergi ziyaı cezalarının iptali talebiyle bir dava açılmış olup, söz konusu davaların tamamı ilk derece mahkemeleri nezdinde derdesttir.

Çatalağzı Belediyesinin mülki sınırları içerisinde bulunan Şirket'e ait taşınmazlara ilişkin olarak, 2026–2029 döneminde uygulanacak emlak vergisine esas asgari metrekare birim değerlerini belirleyen, Çatalağzı Belediyesi Birim Değer Takdir Komisyonu'nun 14/05/2025 tarihli, 2025/1-2-3-4-5-6-7 numaralı kararlarının iptali talepli dava açılmıştır. Yeni mevzuat düzenlemeleri kapsamında davada karar verilmesine yer olmadığına ilişkin hüküm kurulmuş olup, hükme karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur.

Kurum nezdinde yapılan vergi incelemesi sonucunda düzenlenen, idarenin müeyyideli yazısına istinaden kanuni süresinden sonra ihtirazi kayıtla vermiş olduğumuz , ayrıntılarına yer verilen vergilendirme dönemlerine ilişkin düzeltme beyannamelerinde yer alan ihtirazi kayıtlarımızın kabul edilmemesi suretiyle gerçekleşen 38.644.173,20 TL tutarındaki katma değer vergisi ile 23.964.756,33 TL tutarındaki gecikme faizi tahakkuklarının ve de yine ayrıntılarına yer verilen vergi ceza ihbarnameleri ile kesilen 19.714.791,43 TL tutarındaki vergi ziyaı cezalarının iptali/terkini (toplamda ödenen vergi, gecikme faizi ve vergi ziyaı cezası toplamı 82.323.720,96 TL'dir) ve bu meyanda fazladan ödenen söz konusu tutarların tamamının müvekkil kuruma faiziyle (tecil faizi oranında) birlikte iadesi istemi talebiyle açılmış olup, dava dosyası ilk derece mahkemesinde derdesttir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Raporlama dönemi içerisinde mevzuata aykırılık nedeniyle idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket'in dolaylı hâkim ortağı Aydem Holding A.Ş. ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olup A grubu pay sahipleri; işbu İzahname'nin 19.3 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurul toplantılarında belirli kararların A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu olmadan alınmamasına dair Esas Sözleşme'de tanınmış imtiyazlara sahiptir.

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Kurul 09.06.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-38470 sayılı yazısı ile Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş başvurusunu onaylamıştır. Kurul'un 09.06.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-38470 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın E-50035491-431.02-00086814005 sayılı onay yazısının ardından ilgili Esas Sözleşme değişikliğinin 12.07.2023 tarihinde tescil edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi ise 165.200.000 TL'dir. Şirket'in mevcut pay grubu yapısı aşağıdaki gibidir:

A grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurul toplantılarında belirli kararların (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu olmadan alınamaması da dâhil olmak üzere iki çeşit imtiyaza sahiptir. Bu imtiyazlara ilişkin açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular'da Veto Hakkı	1.00	84.243.000	50,99
B		İmtiyazı bulunmamaktadır.	1.00	80.957.000	49,01
Toplam				**165.200.000**	**100,00**

Derecelendirme Notları

Kredi Derecelendirme Notları

JCR EURASIA RATING (26.06.2026)

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: BBB- (tr) / (Durağan Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) / (Durağan Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB- / (Durağan Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB- / (Durağan Görünüm)

Bağış ve Yardımlar

Raporlama dönemi itibarıyla bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde çeşitli kurum ve kuruluşlara toplamda 3.976.977,74 tutarında bağış yapılmıştır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde Denizli'de gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 25.03.2026 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 2026 yılı hesap dönemi ve işlemlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 25.03.2026 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2026 yılına ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının sınırlı güvence denetimini yapmak üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin Sürdürülebilirlik Denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimiz (Çates Elektrik Üretim A.Ş.) JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilmiş olup, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu "BBB- (tr)", Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notu "J2 (tr)" ve görünümleri "Durağan" olarak yatırım yapılabilir seviyede notumuz aynı kalacak şekilde korunmuştur.

Şirketimiz, 17 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Hizmet Sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmenin süresi, imza tarihinden itibaren 1 (bir) yıldır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.07.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Çankırı'da yürütülen maden ocağı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla "Çates Elektrik Üretim Anonim Şirketi Çankırı Şubesi" unvanıyla şube açılmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 29 Temmuz 2026 tarihi itibariyle 94,88 olarak revize edilmiştir (100 tam puan üzerinden; geçen sene 94,36). Şirketimizin 10 puan üzerinden notu ise (9,49) düzeydedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 10.08.2026 tarihinde yayımlanmıştır.

Şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Yönetici olarak görev yapan Sayın Ahmet Ersoy ÖNAL yerine, 15 Eylül 2026 tarihli ve 2026/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Mali İşlerden Sorumlu Yönetici olarak Sayın Mustafa Emrah Sarı'nın atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizde hesap dönemi içerisinde meydana gelen önemli değişikliklere Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim-Özel Durum Açıklamaları menüsü (https://www.cates.com.tr/ozel-durum-aciklamalari) üzerinden ve/veya Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfası (https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5905-cates-elektrik-uretim-a-s) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Diğer Hususlar

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirlere İlişkin Bilgi:

Bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Çates Elektrik Üretim A.Ş.'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, raporlama döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

.Borca Batıklık:

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır.

Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüpheler uyandıracak bir belirsizliğin olmadığını göstermektedir.

Hem Şirket'in elektrik satışlarından oluşan ticari alacaklarının ortalama tahsil süresinin 45 gün olması hem de tahsil kabiliyetinin yüksek olması, kısa vadeli yükümlülüklerin zamanında ödenmesi açısından avantaj yaratmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in çalışma sermayesini fonlamak için herhangi bir finansman ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Şirket'in gelir, kâr ve likidite yaratma kapasitesini göz önünde bulundurarak yakın gelecekte faaliyetlerini sürdürmek için yeterli kaynağa sahip olduğuna karar vermiştir. Şirket yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandıracak bir belirsizlik olmadığına inanmaktadır ve solo finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır.

Analiz:

Yönetim Kurulu, raporlama dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir. Şirket, raporlama dönemini 684.244.961 TL net dönem zararı ile tamamlamıştır. Raporlama dönemi itibarıyla, 8.638.805.879 TL birikmiş geçmiş yıl kârı bulunmaktadır. Diğer taraftan Şirket 1.460.434.222 TL tutarında faaliyet zararı elde etmiş ve işletme faaliyetlerinden 25.014.985 TL tutarında net nakit girişi olmuştur.

Şirket -470.112.932 TL tutarında faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr ("FAVÖK") elde etmiştir.

Şirket elektrik satış gelirleri elde etmekte ve ortalama 45 günde tahsil etmektedir. Öte yandan, bir yıl içinde ödenecek tüm borçlar kısa vadeli borçlara dahil edilmektedir. Şirket'in alacaklarının devir hızının yüksek olması, kısa vadeli yükümlülüklerinin zamanında ödenmesi açısından avantaj sağlamaktadır.

Solo Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar:

Solo finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Olağan genel kurul toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca raporlama döneminde yerine getirilmeyen gündem maddesi bulunmamaktadır..

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi:

Yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmibeş, Otuzüç, Elli, Altmışyedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi:

Yoktur

Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Diğer Haklar	İlave Bilgiler
Bulunmamaktadır.	Yoktur.

ÇATALAĞZI
TERMİK SANTRALİ



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİME İLİŞKİN BİLGİLER

→

Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Risk Yönetimi

Şirket'in finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabileceği öngörülmektedir.

Kredi Riski: Bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski: Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski: Döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriyi optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: İşletmenin yapısından kaynaklanan Personel Riski, Yasal Riskler, Teknolojik Riskler, Organizasyon Riski ve Üretim Riski gibi riskleri ifade eder.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Çalışmaları

Şirketimiz muhtemel bütün riskleri analiz edip değerlendirmiş ve herhangi bir olumsuz sonuçla karşılaşılmaması veya en az hasarla bertaraf edilmesi için gerekli bütün önlemleri almıştır.

Şirket'in Karşılaşabileceği Riskler

A) Şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in mevcut santralinin işletilmesi sırasında yürütülen faaliyetler, halk ve çalışanların sağlığını ve güvenliği ile çevreyle ilgili sorumlulukların yerine getirilmesi sırasında yaşanabilecek aksaklıklar ya da olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Santral'in işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır.

Şirket'in faaliyetlerini yürütmesi, tedarikçileri ile sürdürdüğü ilişkiye bağlı olup Santral'e kömür tedariki için akdedilen sözleşmelerin yenilenmemesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İklim koşulları gibi Şirket kontrolünde olmayan faktörler, sınırlı düzeyde de olsa Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamalarındaki değişikliklerden, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Döviz kurlarındaki hareketler, Şirket'in gelirleri ve finansal durumu üzerinde etkili olabilir.

Şirket'in mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.

Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in santralin işletilmesinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya santralde üretim faaliyetinin durdurulması veya maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.

Elektrik üretim faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler tehlike arz edebilir ve kazalara yol açabilir. Belirli durumlarda insanların yaralanmasına veya maddi zarara sebep olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinde önemli kesintilere yol açabilir ve/veya Şirket'i adli ve idari yaptırımlara maruz bırakabilir.

Pazarda rekabetin yoğunlaşması, alternatif enerji kaynaklarına talebin artması ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in finansal hedeflerine ulaşmasını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, acentelerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları ve/veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

Şirket, ilişkili tarafları ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

2022 yılında başlayan Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş neticesinde global anlamda ortaya çıkan enerji piyasası ve ekonomideki olumsuzluklar, tüketicilerin elektrik talebinde düşüşe neden olabilecek ve Şirket'in elektrik satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların Şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gereklidir.

Davalara ve uyuşmazlıklara ilişkin riskler söz konusu olabilir. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket, idari işlemlere konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket, para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir.

Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.

Şirket paylarının dolaylı sahibi Aydem Holding'in kendi bağlı şirketleri lehine garantörlükleri bulunmaktadır. Ayrıca, Parla Enerji'nin, Şirket sermayesinin yaklaşık çoğunluğunu temsil eden payları üzerinde Parla Enerji'nin alacaklıları lehine pay rehni tesis edilmiştir. İlgili kredi anlaşmaları kapsamında temerrüt halinin meydana gelmesi kontrol değişikliğine yol açabilir.

Şirket, kârlılık seviyesini koruyamayabilir, kârlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir.

Savaş, terör olayları, terör ve savaş tehditlerine ilişkin riskler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Covid-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

B) Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Elektriğe olan talep azalabilir ve kontrol dışı fiyat dalgalanmaları yaşanabilir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketlerin sahip oldukları santrallerin işletmesi için gereken lisans, izin ve düzenlemeler, kamu kurumlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanmasına ve bunların geçerliliğini korumasına bağlıdır.

Tarife düzenlemelerindeki değişiklikler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin gelirlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Enerji sektörü faaliyetleri regülasyonlara tabi olup söz konusu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İletim ve dağıtım şebekesine bağlanmadaki operasyonel zorluklar, Şirket'in ürettiği elektriği satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, elektrik satışlarından kaynaklanan tahsilat riskine tabidir.

Şirket'in faaliyetleri, doğası gereği risklidir ve kazalar veya aksamalara yol açabilecek tehlikelere açıktır.

Şirket'in faaliyetleri, çevre mevzuatından ve ileride oluşabilecek ilişkili davalardan etkilenebilir ve/veya Şirket, önemli miktarda maliyetlerle karşı karşıya kalabilir.

İç Denetim ve Kontrol Faaliyetleri

İç Denetim fonksiyonunun temel amacı, Çates Elektrik Üretim yönetimi tarafından tasarlanan ve uygulanmakta olan risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinde; risklerin uygun şekilde belirlendiği ve yönetildiği, iş süreçlerinin ve işlemlerin politika, prosedür ve ilgili mevzuat ile uyumlu olduğu, Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri dahilinde kaynakların ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığı ve etkin bir şekilde korunduğu, mali, yönetsel ve operasyonel bilgilerin doğru, güvenilir biçimde ve zamanında hazır bulundurulduğu konularında makul güvence sağlamaktır. Bunun yanında, İç Denetim fonksiyonu, şirket bünyesinde tanımlanmış olan etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyum sağlamak ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanmasını, yeterli ve etkin biçimde gerçekleştirilmesini gözetmektedir.

İç Denetim fonksiyonu çalışmalarını, Yönetim Kurulu'na raporlayan ve yetkisini Şirketin Yönetim Kurulu'ndan alan bağımsız bir güvence fonksiyonudur. Yönetim Kurulu'ndan yıllık olarak onayı alınarak uygulanan Denetim Planı, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasını destekleyen iş faaliyetlerini içeren süreçlerin risk bazlı kategorize edilmesiyle oluşturulmaktadır. Denetim Planı'na uygun olarak yürütülen denetim çalışmalarının sonuçları periyodik olarak Yönetim Kurulu'na ve ilgili Yönetim unsurlarına sunulmaktadır.

İç Denetim Birimi, çalışmaları sırasında Uluslararası İç Denetim Standartları'nı ve İç Kontrol Yönetişim Çerçeveleri'ni baz almakta ve risk bazlı denetim metodolojisini uygulamaktadır. Bunun yanında, bağımsız denetim tarafından yürütülen faaliyetler ile koordinasyon sağlamaktadır. Denetim süreci; planlama ve hazırlık, saha çalışması ve denetim sonuçlarının raporlanmasının yanı sıra, İç Denetim tarafından önerilmiş ve Yönetim tarafından kabul edilmiş risk azaltıcı eylemlerin uygulandığını doğrulamak için yürütülen resmi denetim aksiyon takip prosedürlerini de içermektedir.

Raporlama döneminde 2026 yılı Denetim Planı'na uygun şekilde "Hukuk" , "İnsan Kaynakları" , "Endüstriyel Kontrol Sistemleri Yönetimi ve Güvenliği" ve "Üretim Planlama ve Enerji Ticareti" Iç denetimi gerçekleştirilmiştir.

ÇATALAĞZI
TERMİK SANTRALİ



İletişim

İletişim

ÇATES Elektrik Üretim A.Ş.

Şahinler Mahallesi Şahinler (Küme Evler) Yatağan Termik Santrali Sitesi
No: 259/1 Yatağan/Muğla

Tel: 0372 264 30 50

Fax: 0372 264 24 21

https://www.cates.com.tr/

Şirketimizin tüm iletişim bilgilerine Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfamızda yer alan Genel Bilgiler-İletişim sekmesinden https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/5905-cates-elektrik-uretim-a-s ulaşabilirsiniz.

Üretim Tesisi Şube Bilgisi:
Çatalağzı Termik Santrali (ÇATES)
Çatalağzı Beldesi Santraller Mevkii Necati Yirmibeşoğlu Caddesi
Çatalağzı/Kilimli/Zonguldak

Yatırımcı İlişkileri – İletişim:

Tel: +90 372 264 30 50

E-posta: yatirimciiliskileri@cates.com.tr

E-posta: investorrelations@cates.com.tr

Bağlantı Kurulacak Yetkililer:

Elif Hamlacıoğlu Gedik
Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

Merve İMİRGİ
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi